

**Е.Ю. БОЛОТОВА**  
(Волгоград)

## **КООПЕРАЦИЯ В ЖИЗНИ И ТВОРЧЕСКОМ НАСЛЕДИИ А.В. ЧАЯНОВА**

*Представлена характеристика А.В. Чаянова как историка, теоретика и практика российского кооперативного движения, определены взгляды ученого на роль кооперации в экономическом развитии России в дореволюционный и советский периоды.*

**Ключевые слова:** кооперация, кооперативное строительство, русская экономическая мысль.

Александр Васильевич Чаянов принадлежал к поколению людей, получивших признание уже в начале XX в., в дореволюционной, царской России, и стремившихся быть полезными обществу в послереволюционный, советский период. Однако, попав в жернова советской государственной машины, имена этих людей на многие десятилетия были преданы забвению. Празднование в 1988 г. научной общественностью, прежде всего экономистами, 100-летнего юбилея А.В. Чаянова возвратило в жизнь идеи русского ученого-экономиста, теоретика и практика кооперативного движения. Печать щедро предоставляла страницы первым аналитическим обзорам творческого наследия ученого [2 – 3; 6], в которых намечались основные направления изучения его трудов. Одновременно готовились к переизданию сами труды [9 – 10], создавалась обширная биографическая литература [1], что, несомненно, расширяло круг исследователей, интересующихся деятельностью А.В.Чаянова. В последующие годы защищались диссертации, выявлялись и публиковались новые документы, отражающие важные этапы жизни ученого [5; 7; 17], систематизировались его взгляды на проблемы философии, организации сельского хозяйства, кооперации [16].

В творческом наследии А.В. Чаянова, чрезвычайно разнообразном по тематике и глубоком по содержанию, отразились разносторонние интересы ученого, общественно-политического деятеля, педагога, литератора – человека, жившего в эпоху перемен, творца истории, испытавшего в своей жизни и благосклонность судьбы, и ее удары.

Родился А.В. Чаянов 17(29) января 1888 г. в Москве в семье предпринимателя Василия Ивановича Чаянова, выходца из крестьян Шуйского уезда Владимирской губернии, поступившего работать на фабрику, а затем ставшего благодаря недюжинным способностям совладельцем фабрики в Иваново-Вознесенске. Мать Александра, Елена Константиновна, в девичестве Клепикова, провела детство в Вятке. В числе первых женщин она успешно окончила Петровскую земледельческую и лесную академию, получив диплом агронома. После смерти мужа она занялась воспитанием единственного сына, которому было в то время пять лет [16, с. 7].

После окончания в 1906 г. реального училища К.П. Воскресенского А.В.Чаянов поступил в Московский сельскохозяйственный институт (бывшая «Петровка»). Именно здесь под влиянием таких профессоров, как А.Ф. Фортунатов, Д.Н. Прянишников, Н.Н. Худяков, сформировались разносторонние научные интересы будущего ученого. Сельское хозяйство страны, его местные особенности, проблемы развития крестьянского хозяйства, кооперативного строительства, возможные перспективы аграрного развития – такой широкий спектр проблем исследовался Чаяновым. Еще студентом под впечатлением поездки в Италию он опубликовал первую свою научную работу «Кооперация в сельском хозяйстве Италии» (1909), в которой проявилось его особое внимание к сельскохозяйственной кооперации. В этой и следующих работах о сельском хозяйстве и сельской кооперации в Бельгии (1909), Швейцарии (1912) и др. содержался не только научный анализ происходящих там процессов, но и смелые выводы, прогнозы развития российского сельского хозяйства через различные виды кооперации. Первый опыт научной работы не остался незамеченным. До окончания института А.В. Чаянов был оставлен на кафедре сельскохозяйственной экономики для преподавательской и научной работы. Научная карьера его развивалась стремительно. В 1913 г. 25-летнему ученому было присвоено звание доцента Москов-

ского сельскохозяйственного института. Уже в эти годы Чайанов уверенно занял свое место среди лидеров не только отечественной, но и мировой науки, разрабатывавшей проблемы аграрного развития и кооперативного строительства.

А.В. Чайанову удалось собрать богатейший фактический материал в российских губерниях, странах Западной Европы, обобщить его, сделать сравнительный анализ экономических условий развития кооперации. Исследуя условия жизни русского крестьянства, ища пути возрождения деревни, ученый сосредоточивал внимание на изучении трудового крестьянского семейного хозяйства и видел решение задачи приобщения деревни к цивилизации в особой экономической природе этого хозяйства и его способности вступать в кооперативные связи [14]. На примере хозяйств Московской губернии Чайанов показал выгодность объединения отдельных сельскохозяйственных процессов, в достаточной степени независимых от других, при сохранении самостоятельности хозяйств в целом. Своими трудами А.В. Чайанов внес важный вклад в развивающееся в русской экономической мысли новое организационно-производственное направление. Вместе с единомышленниками Н.П. Макаровым, А.А. Рыбниковым, А.Н. Челинцевым, Н.Д. Кондратьевым он исследовал возможные пути улучшения крестьянского трудового хозяйства.

А.В. Чайанов трудился не только в сельскохозяйственном институте. Его приглашали читать лекции на различных кооперативных курсах, в Московском городском народном университете им. А.Л. Шанявского. Этот университет кооператоры видели во главе складывавшейся в России системы кооперативного образования. Среди видных деятелей российской кооперации, таких как М.И. Туган-Барановский, А.А. Евдокимов, В.А. Кильчевский, перед слушателями выступал и А.В. Чайанов. Несколько раз за короткое время был переиздан «Краткий курс кооперации», созданный на основе лекций, прочитанных на старообрядческих сельскохозяйственных курсах в Москве.

Работы, лекции Чайанова, посвященные проблемам кооперации, демонстрируют широту кругозора автора. Не замыкаясь в рамках исследования какого-то одного вида кооперации, ученый знакомил с историей развития потребительских, сельскохозяйственных, кредитных кооперативов, маслодельных артелей, страховых обществ и др. Являясь одновременно теоретиком кооперативного движения и его организатором, активным участником, он давал жизненно важные практические рекомендации по созданию отдельных видов кооперации, не раз указывая на необходимость тщательного, всестороннего исследования местных условий и учета их в деле развития кооперативного движения. Ученый писал: «Кооперативная наука не должна задаваться целью создать идеальные всеобъемлющие типы кооперативных организаций, но должна научить нас умению разбираться в любых местных экономических условиях и приспособлять к ним кооперативные формы» [12, с. 4]. Чайанов указывал на теснейшую связь всех форм кооперации с рынком и ставил перед исследователями и практиками задачу изучения местных рынков и путей соединения их с мировым рынком (Там же, с. 7).

В дореволюционный период Чайанов приобрел богатейший опыт практической кооперативной работы. Он участвовал в организации кооперативов льноводов на северо-западе России, вместе с С.Л. Масловым, А.А. Рыбниковым, А.И. Анисимовым и др. создал в 1915 г. Центральное товарищество льноводов, став председателем правления, а затем председателем совета товарищества. В этот период А.В. Чайанов исследовал историю льняного дела, причины развития и современное состояние, исторический путь льняной кооперации, ее задачи и особенности [11; 15]. Во многом благодаря научному подходу в организации деятельности товариществу удалось за короткий период завоевать внутренний и внешний рынки.

С началом Первой мировой войны А.В. Чайанов связывал новый этап в развитии кооперативного движения, отмеченный не только его количественным ростом, но и важным качественным показателем – широким развитием союзного движения [8]. Кооперативы стали играть видную роль в решении продовольственной проблемы, снабжении армии и тыла предметами первой необходимости, расширилась сфера культурно-просветительской работы кооперации. Кооперация вышла на политическую арену, представляя собой значительную общественно-политическую силу. Глубокое понимание Чай-

новым новым положением кооперации в стране демонстрирует обнаруженная в Центральном историческом архиве Москвы его записка об организации особой комиссии по общеэкономическим вопросам при совете МНБ [5].

В переломный революционный период А.В. Чайанов принимал активное участие во всех кооперативных начинаниях. Он был членом Всероссийского Совета кооперативных съездов, работал в Лиге аграрных реформ, Государственном комитете по народному образованию, в течение двух недель занимал пост товарища министра земледелия Временного правительства, не оставляя в то же время преподавательской и научной деятельности. Именно в то время были подготовлены одни из главных трудов ученого – «Основные идеи и методы работы общественной агрономии» (1918) и «Основные идеи и формы организации крестьянской кооперации» (1919). В последней работе нашел научное обоснование опыт практической работы российской кооперации и обобщался опыт работы самого автора как теоретика и организатора кооперативного движения. Переиздание этого труда в 1920-е гг. отразило эволюцию взглядов ученого на кооперацию.

В центре научных построений ученого – крестьянская семья – самостоятельная социально-экономическая ячейка, семейное трудовое предприятие, которое живет по своим законам, отличающимся от законов капиталистического предприятия. Суть отличия заключается не во внешних формах (крупное и мелкое предприятия), хотя и это важно. Чайанов обращал внимание на то, что капиталистическое хозяйство основано на наемном труде, в семейном же хозяйстве крестьянин – хозяин и работник в одном лице. Естественным регулятором многих процессов здесь является степень самоэксплуатации семьи. Цель производства не столько в извлечении прибыли, стремлении получить процент с вложенного капитала, сколько в удовлетворении потребности семьи. Если капиталист терпит неудачу в каком-либо начинании, то он, естественно, стремится переместить капиталы в более прибыльное дело. Крестьянин в подобной ситуации увеличит трудовые затраты, а если это невозможно, снизит уровень потребления семьи. «... Задачей крестьянского трудового хозяйства является доставление средств существования хозяйствующей семье путем наиболее полного и наиболее совершенного использования имеющихся в ее распоряжении средств производства (земли, построек, скота и проч.) и рабочей силы самой семьи», – делал вывод ученый [13, с. 210]. Выходя из полунатурального бытия, крестьянское хозяйство начинает все острее нуждаться в технике, кредитах, новых технологиях, ему становится тесно на нескольких десятинах земли. Однако сама природа сельскохозяйственного предприятия, «чистота» биологических процессов при уходе за скотом и посевами требуют индивидуального внимания, ставят пределы укрупнению хозяйства. Для каждой отрасли необходим свой оптимум. Когда тот или иной оптимум становится выше размеров крестьянского хозяйства, он способен «отщепляться» от него, т.е. крестьянские хозяйства, «не имея возможности своими индивидуальными средствами осилить тот или иной технический или экономический процесс, выделяли его из индивидуального хозяйства и организовывали совместными усилиями на стороне в крупное коллективное предприятие кооперативного типа» (Там же, с. 190). Таким путем отдельные отрасли или операции кооперируются, выходя на уровень крупного производства. Сельское хозяйство, лишённое в отличие от промышленности возможности концентрироваться по горизонтали, способно концентрировать по вертикали один процесс за другим. Ученый отмечал: «... главным преимуществом кооперативной формы укрупнения было то, что оно, не разрушая тех сторон хозяйства, где мелкое семейное производство было технически удобнее крупного, позволяло выделить и организовать в крупнейшие кооперативные предприятия те отрасли, в которых это укрупнение давало заметный положительный эффект» (Там же). Кроме результатов научных исследований эта работа, как и многие другие, содержит и практические руководства по организации сельскохозяйственного производства.

В послереволюционный период в условиях государственной политики, направленной на свертывание деятельности сельскохозяйственной кооперации, многие кооператоры оставили работу в обществах, но продолжали трудиться в народном хозяйстве. Деятельность А.В. Чайанова в этот период была многоплановой. Он продолжал преподавать, в 1918 г. выступал с инициативой создания в рамках Совета

Всероссийских кооперативных съездов комитета по охране культурных и художественных сокровищ России и возглавил просветительскую комиссию этого комитета. С 1919 г. Чайанов активно работал в Народном комиссариате земледелия, разрабатывая сложнейшие теоретические вопросы землеустройства. При Петровской сельскохозяйственной академии он организовал Высший семинарий по сельскохозяйственной экономике и политике, на основе которого в 1922 г. был создан научно-исследовательский институт. Его директором стал Александр Васильевич.

А.В. Чайанов жил жизнью страны и в новых условиях стремился найти приемлемые способы возрождения и развития народного хозяйства. В 1921 г. он работал в комиссии по продналогу при Наркомземе, участвовал в подготовке плана восстановления сельского хозяйства, выступив с докладом на заседании президиума Госплана. В 1922 – 1923 гг. во время заграничной командировки Чайанов много занимался научным творчеством, организационной работой по укреплению внешнеторговых связей Советского государства. Плодотворно в 1920-е гг. работал институт Чайанова, появились новые творческие коллективы. В середине 1920-х гг. вышли крупные работы А.В. Чайанова, подводившие итог многолетним научным изысканиям: «Организация крестьянского хозяйства», «Методы количественного учета эффекта землеустройства» и др. Ученый разрабатывал проблемы создания и функционирования агрокомбинатов, дифференциации крестьянских хозяйств. Анализируя упрощенное деление деревенского населения на бедняков, середняков, кулаков, Чайанов увидел истинное глубокое расслоение, выделив шесть реально существовавших социальных групп. Симпатии ученого были отданы крестьянину-труженику. В ходе дискуссии по этому важнейшему для судеб крестьянства вопросу А.В. Чайанова, Н.Д. Кондратьева и других их единомышленников обвинили в стремлении увековечить индивидуальные хозяйства. Вскоре, как это было принято в то время, последовали «оргвыводы». Чайанов покинул пост директора института, преобразованного в НИИ социалистического хозяйства. В обществе создавалась атмосфера недоверия к старым специалистам и, соответственно, к их идеям. В 1930 г. Чайанов был арестован по сфальсифицированному «Делу ЦК Трудовой крестьянской партии», осужден решением коллегии ОГПУ. А далее – жизнь в соответствии с законами времени: 4 года тюрьмы, условное освобождение на год раньше из-за тяжелой болезни, ссылка в Алма-Ату, короткий период работы в КазСХИ, планово-экономическом отделе Наркомзема и новый арест в 1937 г. Приговор – высшая мера наказания – был приведен в исполнение в день суда, 3 октября 1937 г. (о последних годах жизни А.В. Чайанова см.: [5, с. 26–30]).

Много писалось в конце 1980-х – 1990-х гг. о практическом значении и современном звучании трудов ученого. Важность обращения к научному наследию и опыту практической работы А.В. Чайанова сохраняется и в 2000-е гг., поскольку по-прежнему актуальной остается задача использования кооперативных форм хозяйствования в современной модели экономики.

### Литература

1. Балязин В.Н. Профессор Александр Чайанов. М., 1990.
2. Гавричкин В. Александр Чайанов – гражданин и ученый // Известия. 1988. 20 янв.
3. Кабанов В.В. А.В. Чайанов // Вопр. истории. 1988. № 6.
4. Коновалов В. Открытие Чайанова // Комс. правда. 1988. 29 янв.
5. Лубков А.В. А.В. Чайанов об общегосударственном значении кооперации // Власть и общество России. XX век : сб. науч. тр. М. – Тамбов, 1999. С. 313–318.
6. Фигуровская Н. К 100-летию со дня рождения А.В. Чайанова // Вопр. экономики. 1988. № 1.
7. Хрестоматия по отечественной истории (1914 – 1945) / под ред. А.Ф. Киселева, Э.М. Щагина. М., 1996. С. 106 – 108.
8. Чайанов А.В. Война и крестьянское хозяйство. М., 1914.
9. Чайанов А.В. Избранные произведения. М., 1989.
10. Чайанов А.В. Крестьянское хозяйство. М., 1989.
11. Чайанов А.В. Льняной рынок и его состояние в 1915 – 1916 гг. М., 1916.
12. Чайанов А.В. Организация кооперативного сбыта. М., 1918.

13. Чаянов А.В. Основные идеи и формы организации крестьянской кооперации // Избранные произведения. М., 1989.
14. Чаянов А.В. Очерки по теории трудового хозяйства. М., 1912 – 1913.
15. Чаянов А.В. Русское льноводство, льняной рынок и льняная кооперация. М., 1918.
16. Чаянов В.А. А.В. Чаянов – человек, ученый, гражданин. М., 1998.
17. Щагин Э.М. Уникальные документы нэповского времени. Письма А.В. Чаянова к Е.Д. Кусковой // Научная программа: Русский язык, культура, история : сб. материалов науч. конф. М., 1995. Ч. 2. С. 268 – 293.

***Cooperation in the life and creative heritage of A.V. Chayanov***

*There is given the characteristic of A.V. Chayanov as a historian, theorist and practitioner of the Russian cooperative movement, determined the scientist's views on the role of cooperation in the economic development of Russia in the pre-revolutionary and the Soviet periods.*

Key words: *cooperation, cooperative building, Russian economic thought.*